

# R O M Â N I A JUDEȚUL VRANCEA CONSILIUL JUDEȚEAN Cabinet Președinte



Bd. Dimitrie Cantemir, nr.1, 620098, Focşani, Vrancea, România Tel.40.237.616800 ; 40.237.213057; Fax 40.237.212228 e-mail : contact@cjvrancea.ro www.cjvrancea.ro

DISPOZIȚIE NR. 388 din 08 august 2019

privind: aprobarea caietului de obiective pentru Biblioteca Județeană "Duiliu Zamfirescu" Vrancea, instituție subordonată Consiliului Județean Vrancea

### Președintele Consiliului Județean Vrancea,

- văzând referatul Serviciului resurse umane și informatizare înregistrat la nr. 2019, prin care se propune aprobarea caietului de obiective pentru Biblioteca Județeană "Duiliu Zamfirescu" Vrancea, instituție subordonată Consiliului Județean Vrancea;
- în conformitate cu prevederile art. 2 lit. d), art.7, art. 11 și art.12 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 189/2008 privind managementul instituțiilor publice de cultură, cu modificările și completările ulterioare și dispozițiilor art.1 și Anexei 3 la ordinul nr. 2799/2015 pentru aprobarea Regulamentului cadru de organizare și desfășurare a concursului de proiecte de management, a Regulamentului-cadru de organizare și desfășurare a evaluării managementului, a modelului-cadru al caietului de obiective, a modelului-cadru al raportului de activitate, precum și a modelului-cadru al contractului de management;
- în baza art. 191 alin. (1) lit. f), art. 196 alin. (1) lit. b) și art. 198 alin. (1) din Ordonanța de Urgență nr.57/2019 privind Codul administrativ,

#### **DISPUNE:**

Art. 1. Se aprobă caietul de obiective pentru Biblioteca Județeană "Duiliu Zamfirescu" Vrancea, instituție subordonată Consiliului Județean Vrancea, prevăzut în Anexa care face parte integrantă din prezenta dispoziție.



# R O M Â N I A JUDEȚUL VRANCEA CONSILIUL JUDEȚEAN Cabinet Președinte



Bd. Dimitrie Cantemir, nr.1, 620098, Focşani, Vrancea, România Tel.40.237.616800; 40.237.213057; Fax 40.237.212228 e-mail: contact@cjvrancea.ro www.cjvrancea.ro

Art. 2. Prevederile prezentei dispoziții vor fi comunicate celor interesați de către secretarul general al județului prin Biroul administrație publică și arhivă din cadrul Direcției juridice și administrație publică.

Dussadintala

ROMÂNIA JUDEȚUL VRANCEA CONSILIUL JUDEȚEAN SERVICIUL RESURSE UMANE ȘI INFORMATIZARE

Anexă la Dispoziția nr. 388 din 08 cercut 2019

#### CAIET DE OBIECTIVE

pentru concursul de proiecte de management organizat de Consiliul Județean Vrancea pentru Biblioteca Județeană "Duiliu Zamfirescu"

Perioada de management este de 3 ani, începând cu anul 2019.

#### I. Tipul instituției

Tipul instituției publice de cultură, denumită în continuare instituția: bibliotecă publică.

În temeiul prevederilor Ordonanței de Urgență nr.57/2019 privind Codul administrative și a Legii 334/2002 – acualizată, Legea bibliotecilor, Biblioteca Județeană "Duiliu Zamfirescu" Focșani – Vrancea este o bibliotecă de drept public de tip enciclopedic, de rang județean, și funcționează în subordinea Consiliului Județean Vrancea, pe baza regulamentelor proprii aprobate de acesta. Finanțarea Bibliotecii Județene "Duiliu Zamfirescu" Focșani – Vrancea se realizează, conform legii, din subvenții din bugetul de stat, prin bugetul Consiliului Județean Vrancea.

Biblioteca Județeană "Duiliu Zamfirescu" Vrancea funcționează cu mai multe secții în 5 sedii distincte și are în structura sa organizatorică o filială, și anume Filiala Sud din municipiul Focșani. În colaborare cu Biblioteca Municipală "B. P. Hașdeu" din Chișinău, a inființat în anul 2004, Filiala comună "Ștefan cel Mare și Sfânt", din capitala Republicii Moldova, filială înființată cu acordul autorităților care le au în subordine. De asemenea, Biblioteca Județeană "Duiliu Zamfirescu" Vrancea îndeplinește rol de îndrumare și coordonare a bibliotecilor publice din județul Vrancea.

Conform Legii 334/2002, actualizată, precum şi Regulamentului de organizare şi funcționare aprobat de Consiliul Județean Vrancea, principalele atribuții ale Bibliotecii Județene "Duiliu Zamfirescu" Vrancea sunt următoarele:

- dezvoltă și organizează colecțiile bibliotecii și baza de date a acestuia;
- colecționează toate categoriile de documente necesare organizării activității de informare,
   documentare și de lectură la nivelul comunității județene și naționale;
- asigură şi facilitează utilizarea acestora, prin metode specifice, în scop de informare, cercetare, educație sau recreere;
- asigură accesul publicului la colecții, baze de date şi serviciile bibliotecii, fără deosebire
   de statut social sau economic, vârstă, sex, apartenență politică, religie ori naționalitate;
- organizează Depozitul Legal Local de documente, potrivit legii;
- organizează activități specifice susținerii, promovării și valorificării culturii scrise;
- inițiază și organizează servicii moderne de bibliotecă;
- pune în valoare, prin activități specifice, patrimoniul cultural instituțional și pe cel cultural-istoric și tradițional al județului;
- coordonează activitatea bibliotecilor publice de pe raza județului în care își desfășoară activitatea, prin acțiuni specifice de îndrumare profesională și de evaluare, prin proiecte, programe și activități culturale;
- asigură aplicarea unitară a normelor biblioteconomice şi a legislației în domeniu şi coordonarea aplicării strategiilor şi programelor de automatizare a activităților şi serviciilor acestor biblioteci;
- elaborează și editează bibliografia locală curentă și materiale de îndrumare metodologică;
- valorifică fondul de carte curentă şi carte veche al bibliotecii în vederea elaborării şi editării de publicații şi alcătuirii bazei de date LOCALIA.PERSONALIA;
- cooperează cu autoritățile administației publice locale, cu instituțiile responsabile, potrivit legii, și cu organismele neguvernamentale, în realizarea obiectivelor educației permanente;
- inițiază, organizează și desfășoară proiecte și programe culturale, inclusiv în parteneriat cu autorități și instituții publice, cu alte instituții de profil sau prin parteneriat publicprivat.

Conform atribuțiilor prevăzute de Legea 334/2002, actualizată, și de Regulamentul de organizare și funcționare al Bibliotecii Județene "Duiliu Zamfirescu" Vrancea, principalele obiective ale acestei instituții sunt următoarele:

- realizarea atribuțiilor prevăzute de lege, în conformitate cu specificul organizatoric al instituției;
- dezvoltarea și actualizarea constantă a colecțiilor de bibliotecă;
- susținerea și încurajarea permanentă a lecturii, mai ales în rândul copiilor și al tinerilor;
- facilitarea accesului copiilor și al tinerilor la activitățile și serviciile oferite de bibliotecă;
- creșterea calității serviciilor de bibliotecă, diversificarea și modernizarea acestora;
- modernizarea infrastructurii de bibliotecă;
- diversificarea adresabilității serviciilor de bibliotecă;
- extinderea accesului la serviciile bibliotecii prin utilizarea Internetului;
- facilitarea serviciilor de bibliotecă pentru persoane vulnerabile;
- dezvoltarea activității de educație pe tot parcursul vieții;
- dezvoltarea continuă a competențelor profesionale ale personalului, cu orientare spre toate categoriile de public;
- contribuția inovativă în domeniul cercetării bibliologice, al bibliografiei locale;
- contribuția permanentă la promovarea valorilor culturale și tradiționale locale.

#### II. Misiunea instituției

Misiunea Bibliotecii Județene "Duiliu Zamfirescu" Vrancea este de a facilita accesul liber și gratuit, nediscriminatoriu, la drepturile culturale fundamentale, servind ca centru comunitar și multicultural care susține activ informarea, cercetarea, educația și recreerea locuitorilor din Focșani și din județul Vrancea și care contribuie activ la îmbunătățirea calității vieții vrâncenilor prin oferta ei inovatoare și programul integrat de servicii cu caracter public, pentru o populație educată, sănătoasă și fericită.

Biblioteca Județeană "Duiliu Zamfirescu" Vrancea asigură egalitatea accesului la informații și la documentele necesare informării, educației permanente și dezvoltării personalității utilizatorilor, fără deosebire de statut social sau economic, vârstă, sex, apartenență politică, religie ori naționalitate.

# III. Date privind evoluțiile economice și socioculturale specifice comunității în care instituția își desfășoară activitatea

Aflat în exteriorul Carpaților de Curbură, județul Vrancea constituie o legătură între Carpații Orientali, Meridionali și Câmpia Siretului. Suprafața județului este de 4.857 km², ceea ce reprezintă aproximativ 2% din suprafața țării.

Județul Vrancea are în componența sa, conform actualei structuri administrativ-teritoriale, 73 de localități, din care 2 municipii, 3 orașe și 68 de comune. Reședința județului Vrancea este municipiul Focșani, situat în partea de S-E a județului, ocupând o suprafață de 47,29 km², aproximativ 1% din suprafața totală a județului. și având o populație de 79.315 locuitori la recensământul din 2011.

Județul Vrancea și orașul Focșani s-au remarcat în istoria României prin evenimente memorabile, dintre care se detașează Unirea Principatelor de la 24 ianuarie 1859 și victoriile răsunătoare și definitorii din Primul Război Mondial de la Mărăști și Mărășești din vara anului 1917.

De asemenea, județul Vrancea se mai particularizează prin podgoriile sale renumite și prin rezervațiile naturale – 16 rezervații naturale cu o suprafață totală de 2.862 ha, dintre care cele mai cunoscute sunt: Cheile Tișiței, Cascada Putnei, Râpa Roșie, Lacul Negru, Cheile Nărujei, Căldările Zăbalei, Focul Viu de la Andreiașu, Dălhăuți, Lunca Siretului.

Vrancea este leagănul Mioriței, al unor străvechi obiceiuri și tradiții, al celor mai multe monumente dedicate eroilor din Primul Război Mondial și al multor biserici și schituri vechi.

#### III.1. Date privind evoluția economică a județului

Viziunea de ansamblu a evoluției economiei județului Vrancea este reprezentată de sectorul de servicii, cel al industriilor și construcțiilor, al agriculturii și silviculturii. A rămas dominantă industria ușoară existând câteva firme mari de confecții, cu o importantă componentă de export, dezvoltându-se, totodată, și firme mici și mijlocii, cu același specific.

De asemenea, în construcții a avut loc o dezvoltare a firmelor în acest domeniu, în momentul de față acestea confruntându-se cu lipsa personalului specializat. În domeniul alimentației publice s-au dezvoltat și diversificat unitățile de prelucrare a laptelui și de producție a cărnii. De asemenea, domeniul legumicol și horticol cunoaște o dezvoltare lentă, dar constantă, susținută de programele guvernamentale de încurajare și sprijinire a acestor domenii.

Specficul regional cu însemnătate este cel al viticulturii. Suprafața viticolă, precum și producția de struguri și vin, plasează județul Vrancea pe primul loc la nivel național, fiind cunoscut drept "Țara viei și a vinului". Recoltele bogate de struguri au permis obținerea unei game variate de vinuri vrâncene, recunsocute la nivel internațional, fapt dovedit de mulțimea de medalii și premii cucerite la diverse concursuri internaționale.

Configurația reliefului favorizează creșterea animalelor, în special a ovinelor și a bovinelor și, în consecință, asigură suport pentru industria alimentară de prelucrare a cărnii și laptelui.

#### III. 2. Date privind evoluția socioculturală a județului

Numărul de locuitori ai județului Vrancea, conform recensământului din 2011, este de 323.080 locuitori, dintre care 89,73% creștini ortodocși, iar 10,27% alte confesiuni. Dintre aceștia, populația tânără, de la 0-19 ani, reprezintă 85.961 locuitori. În municipiul de reședință au fost înregistrați la recensământul din 2011, 79.315 locuitori, ceea ce reprezintă 24,54% din numărul total al locuitorilor județului.

În județul Vrancea funcționează numeroase instituții de cultură, cum sunt:

- în Focșani: Biblioteca Județeană "Duiliu Zamfirescu" Focșani, Muzeul Vrancei, Centrul Cultural Vrancea, Ateneul Popular "Maior Gheorghe Pastia", Orchestra "Unirea" Focșani, Ansamblul Folcloric "Țara Vrancei", Galeriile de Artă Focșani, Casa de Cultură a Sindicatelor "Leopoldina Bălănuță", Direcția Județeană pentru Cultură Vrancea;
- în județ: Biblioteca Municipală Adjud, Biblioteci orășenești: Odobești, Panciu, Mărășești, Biblioteci comunale, Biblioteca de weeck-end Şerbești-Vidra, Casa de Cultură "Tudor Vornicu" Adjud, Casa de cultură "Ana Georgescu" Odobești, Centrul Cultural "Duilia Zamfirescu" Faraoanele, "Muzeul satului" Crâng Petrești, Căminul Cultural Nereju, Muzeul etnografic Paltin, Casa memorială "Moș Ion Roată" Câmpuri.

#### Instituții și organizații neguvernamentale:

- Clubul Rotary Varana Focşani
- ASOCIAȚIA NAȚIONALĂ A BIBLIOTECARILOR ȘI BIBLIOTECILOR PUBLICE DIN ROMÂNIA (ANBPR);
- Asociația Culturală Simion Mehedinți;
- Uniunea Scriitorilor Filiala Vrancea;

- Liga Scriitorilor Filiala Vrancea;
- Asociația "Cărți deschise" Vrancea;
- Asociația "Cartea Călătoare" Vrancea;
- Asociația Veteranilor de Război Filiala Vrancea;
- Asociația "Mărăști 1917 Mareșal Averescu" Vrancea;
- Asociația Cultul Eroilor "Regina Maria" Filiala Vrancea;
- Asociația Nevăzătorilor din România, Filiala Buzău Vrancea;
- CPECA Vrancea;
- APOR Vrancea (Asociația părinților pentru ora de religie).

Alte instituții de interes: Inspectoratul Școlar Județean Vranea, Direcția Județeană de Statistică Vrancea, Inspectoratul Județean de Poliție Vrancea, Direcția Județeană de Asistență Socială și Protecția Copilului Vrancea, Serviciul Județean Vrancea al Arhivelor Naționale.

Acestora li se adaugă numeroase inițiative și activități cultural-educative, festivaluri, desfășurate de asociații neguvernamentale și de instituții. La nivel județean se desfășoară, anual, activități dedicate Zilei de 24 Ianuarie, Zilei de 9 Mai, Zilei de 6 August, Zilei de 1 Decembrie, Festivalul Internațional al Viei și Vinului Bachus, Târgul de carte, Zilele Municipiului Focșani, "Săptămâna Bibliotecii adjudene" și altele.

Edituri existente la nivelul județului Vrancea: Editura "Terra" Focșani, Editura "Atec" Focșani, Editura "Armonii culturale" Adjud.

Turismul şi activitățile de divertisment sunt favorizate de diversitatea zonelor de relief, de frumusețea zonelor de munte care încă mai păstrează un mod de viață tradițional, dar şi de numeroasele monumente istorice sau ecleziastice, de rezervațiile naturale şi de noile locuri de agrement înființate şi adaptate cerințelor timpului. Acestor activități li se pot adăuga târgurile ocazionale, serbările câmpenești din localitățile rurale, precum şi festivitățile organizate cu ocazia zilelor comunale.

#### Diagnoza mediului

#### Factori sociali:

- dezvoltarea societății informaționale;
- nevoia de educație permanentă;
- dezvoltarea învățământului și cercetării la toate nivelurile;

- înființarea unor instituții de învățământ postliceal și superior în Municipiul Focșani;
- reconversia profesională;
- evoluția ratei șomajului.

#### Factori tehnologici:

- evoluția rapidă a tehnologiei informației;
- dezvoltarea sistemelor de comunicație;
- creșterea impactului documentelor electronice, audio-vizuale și de telefonie mobilă.

În tot acest context al evoluției economice și social-culturale a județului Vrancea, s-a remarcat o creștere a parteneriatelor între instituții culturale, între instituții culturale și instituții din domenii diferite, o pondere însemnată având-o organizațiile și asociațiile neguvernamentale cu scopuri culturale. Diversitatea culturală reprezintă o constantă a bibliotecii, îmbinându-se astfel activitatea intelectuală cu cea practică, de tip recreativ sau de învățare prin metode nonformale.

#### IV. Dezvoltarea specifică a instituției

Documente de referință, necesare analizei:

- organigrama şi regulamentul de organizare şi funcționare ale instituției prevăzute în anexa
   nr. 1:
  - statul de funcții al instituției prevăzute în anexa nr. 2;
  - bugetul aprobat al instituției pe ultimii trei ani prevăzut în anexa nr. 3.

#### IV.1. Scurt istoric al instituției, de la înființare până în prezent

Primele împrumuturi publice de carte au fost atestate în orașul Focșani în anul 1881. Biblioteca a fost înființată ca instituție publică în anul 1912, continuând să funcționeze, până astăzi, cu întreruperi doar în timpul celor două Războaie mondiale și al mutărilor succesive din localuri inadecvate.

După anul 1950, biblioteca publică a orașului Focșani a funcționat în sediul Ateneului Popular "Mr. Gh. Pastia" și în sediul de pe Str. Nicolae Titulescu nr. 12.

Din anul 1973 a avut local propriu, în imobilul din Str. Mihail Kogălniceanu nr. 12, pe care la extins, în anul 1993, ca urmare a creșterii colecțiilor și a numărului de utilizatori într-un alt imobil situat pe aceeași stradă, la nr. 13.

Din anul 1982, biblioteca poartă numele scriitorului, publicistului și diplomatului român Duiliu Zamfirescu (1858-1922), născut în aceste locuri.

Din anul 1990, Biblioteca Județeană "Duiliu Zamfirescu" Vrancea a aderat la Asociația Națională a Bibliotecilor Publice din România, în cadrul căreia s-a remarcat ca fiind cea mai bună filială în anii 2000 și 2011, primind și alte premii pentru activitatea desfășurată de membrii Filialei ANBPR Vrancea.

#### Repere cronologice

#### 1960

-Introducerea în premieră la Focșani, în urma unui experiment național, a accesului liber la raft al cititorului, formă de modernizare a lecturii publice.

#### 1974

- prin decizia nr. 60/15.02.1974 a Consiliului Popular al Județului Vrancea, se hotărăște: "Art. 1 – Pe data de 1 martie 1974, se înființează Biblioteca Județeană Vrancea, unitate cu personalitate juridică, cu sediul în municipiul Focșani, strada Mihail Kogălniceanu Nr. 12." (Extras din decizia menţionată, aflată în arhiva bibliotecii);
- se alcătuiește primul Ghid și prima Schiță de istorie a bibliotecii publice vrâncene;
- se inițiază Salonul bienal al Cărții pentru Copii și Tineret.

#### 1980-1990

- Biblioteca Județeană primește denumirea scriitorului și diplomatului român Duiliu Zamfirescu;
- se organizează edițiile Salonului Cărții pentru Copii și Tineret.

#### 1990-2000

dezvoltarea spațiilor de bibliotecă şi extinderea serviciilor Sediului Central – Corp B;

- prin Hotărârea Nr. 13/29.09.1994 a Consiliului Județean Vrancea se hotărăște: "Art. I Cu data de 1 octombrie 1994, se înființează Instituțiile de Cultură Muzeul Vrancei și Biblioteca Duiliu Zamfirescu Focșani". (Extras din Hotărârea menționată, aflată în arhiva bibliotecii);
- inițierea Biroului de informatizare a bibliotecii.

#### 2000-2018

#### Infrastructură

În perioada 2003-2014, Biblioteca publică focșăneană a fost nevoită să procedeze la 10 mutări de secții și colecții.

În perioada 2004-2011, din cauza lipsei de spațiu, s-a procedat la numeroase restructurări și reorganizări de servicii de specialitate.

Biblioteca Județeană Vrancea a beneficiat de două proiecte de consolidare, reabilitare și modernizare, cu finanțare externă, pentru două din clădirile aflate în administrare:

- 2004-2007 pentru Secția pentru Copii și Tineret ;
- 2006 2012 pentru Sediul Central Corp B din Str. Mihail Kogălniceanu Nr. 13.

În anul 2010 are loc mutarea Sediului Central Corp B într-un alt imobil, de patrimoniu, nereabilitat, din str. Mr. Gh. Sava nr. 4, ceea ce reprezintă o treime din fondurile de carte, mobilierul și rafturi aferente, catalogul topografic, 3 birouri de specialitate cu mobilier și arhivă specifice. De asemenea, tot în anul 2010, s-a încheiat Contractul de locațiune pentru Centrul de limbi străine, ulterior procedându-se la restructurarea colecțiilor și mutarea acestora în imobilul de mai sus.

În perioada 2013 – 2014, are loc mutarea Sediului Central Corp A în imobilul reabilitat şi reamenajat din Str. Mihail Kogălniceanu nr. 13, reprezentând peste o treime din fondurile de carte, 3 birouri de specialitate cu arhivă şi birou aferent.

În anul 2019, Consiliul Județean Vranceaa a dat spre administrare Bibliotecii Județene Vrancea un spațiu de 163,17 m.p. reprezentând PT 20 Sud dezafectat, în vederea reabilitării și transformării acestuia în bibliotecă de cartier multifuncțională, "Biblioteca Campus".

#### Inițiere și extindere servicii de specialitate

În perioada anilor 2003-2018, s-a inițiat și organizat Târgul de carte, edițiile I-XIII.

În intervalul 2003- 2010, au fost inițiate și finalizate busturile dedicate scriitorilor vrânceni: Duiliu Zamfirescu, Leon Kalustian, Oana-Diana Renea.

În toată această perioadă, a fost generalizat împrumutul la domiciliu în tot județul și a fost simplificat accesul la bibliotecă prin noi regulamente.

2004 – A fost inițiată, pe baza protocolului de colaborare cu Biblioteca Municipală "B. P. Hasdeu" din Chişinău, Filiala comună "Ștefan cel Mare și Sfânt" în cartierul Botanica din Chişinău;

2004 – 2018 - A fost inițiat și derulat anual, Programul Biblioteca dăruiește, privind campaniile anuale de donații de carte la nivel local, național și international;

2004-2018 – Au fost inițiate ori s-a contribuit la dezvoltarea unor colecții de carte românescă, prin donații, în țări din Uniunea Europeană (Italia – Tivoli, Borgaro Torinese, Rivoli, Milano, Modena; Spania – Gandia, Germania - Nurremberg) și în spații extracomunitare – Ucraina și în Canada – Toronto);

2008 - A fost înființat Centrul de limbi străine;

2010 - A fost înființat Centrul de Formare Profesională;

2009 – a avut loc inventarul general al bibliotecii;

2009-2013 - Intrarea Bibliotecii Județene 'Duilia Zamfirescu' Vrancea în Programul Național Biblionet;

2010-2018 – Inițierea și dezvoltarea serviciului de Împrumut interbibliotecar;

2014-2016 – Introducerea a trei cărți de patrimoniu din Colecția de Carte veche a bibliotecii în Patrimoniul național mobil – Categoria Fond;

2012 – Înființarea Depozitului Legal Local;

2012 - Organizarea și sărbătorirea Centenarului Bibliotecii Publice Județene Vrancea;

- 2012 2018 Dezvoltarea activităților de voluntariat de bibliotecă prin Centrul de Formare;
- 2012-2018 Dezvoltarea activităților de formare prin organizarea de cursuri pentru comunitate;
- 2014 Sărbătorirea a 10 ani de colaborare între Biblioteca Județeană Vrancea și Biblioteca Municipală "B. P. Hașdeu" din Chișinău Filiala comună Ștefan cel Mare și Sfânt;
- 2016-2018 Desfășurarea activităților dedicate CENTENARULUI participării României la Primul Război Mondial.
  - 2014 2018 S-a continuat activitatea editorială de tip LOCALIA.PERSONALIA.

IV.2. Criterii de performanță ale instituției în ultimii trei ani:

Nr.	Indicatori de performanță*	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018
Crt.				
1	Cheltuieli pe beneficiar (subvenție+venituri-	360	481	142,6
	cheltuieli de capital)/nr. de beneficiari			
2	Fonduri nerambursabile atrase (lei)	31.543	35.509	41.586,8
3	Număr de activități specifice	272	210	250
4	Număr de apariții media (fără comunicate de	420	371	355
	presă)			
5	Număr de beneficiari neplătitori	-5.249	-4.813	-5.075
		utilizatori	utilizatori	utilizatori
		activi	activi	activi
		-7.091	-7.729	-13.379
		beneficiari	beneficiari	beneficiari
		activități	activități	activități
	15 A	educaționale	educaționale	educaționale
		și culturale	și culturale	și culturale
6	Număr de beneficiari plătitori**	est .	•	-
7	Număr de expoziții/Număr de	197	239	482

	evenimente/Număr de	activități și	activități și	activități și
	reprezentații/Frecvența medie zilnică	evenimente	evenimente	evenimente
		culturale	culturale	culturale
8	Număr de proiecte/acțiuni culturale	23	37	35
9	Venituri proprii din activitatea de bază	-	-	_
10	Venituri proprii din alte activități	-	-	-

<sup>\*</sup>Enumerarea indicatorilor de mai sus nu este limitativă. Autoritatea poate completa/ nuanța indicatorii în funcție de specificitățile instituției.

#### IV.3. Scurtă descriere a patrimoniului (sediu, spațiu, dotări, etc.)

#### IV.3.1. Spații

Biblioteca dispune de 5 imobile. Dintre acestea 3 sunt clădiri de patrimoniu care aparțin domeniului public al județului, două dintre acestea fiind reabilitate cu sprijinul Consiliului Județean Vrancea și prin fonduri europene sau de la Banca Mondială, în care funcționează:

- Secția pentru Copii și Tineret, funcțională în același sediu din str. Nicolae Titulescu nr. 12 de peste 50 de ani, cu excepția perioadei de reabilitare. Imobilul este la origine o casă de locuit, construită în secolul al XIX-lea spre sfârșit, are o suprafață utilă de 265 m.p. și este declarată monument istoric. Grădina acestei secții oferă, vara, o bună alternativă de spațiu pentru diverse activități culturale, educative, de socializare și creație;
- Secția Împrumut la domiciliu pentru adulți. Periodice, Legislație, Carte veche și colecții special din str. Mihail Kogălniceanu nr. 13, este o veche casă de locuit, cu etaj, construită în secolul al XIX-lea și este declarată monument istoric, cu o suprafață utilă de 486,16 m.p.;
- Sediul din str. Maior Gheorghe Sava nr. 4, cu o suprafață utilă de 506 m.p. Acest sediu este înscris în lista monumentelor istorice și necesită lucrări de reabilitare și modernizare. Sediul dispune de un spațiu exterior generos, care poate fi amenajat pentru diverse activități în aer liber, în perioada caldă a anului.

Celelalte două imobile ale Bibliotecii Județene "Duiliu Zamfirescu" Vrancea sunt următoarele:

<sup>\*\*</sup> Nu se aplică în cazul bibliotecilor.

- **Filiala Sud** spațiu aflat în proprietatea Bibliotecii, care utilizează un apartament, cu o suprafață utilă de 42 m.p.;
- Punct Termic nr. 20 Sud, dezafectat, cu o suprafață de 163,17 m.p., înscris în patrimonial județean la finalul anului 2018 și dat în administrarea Bibliotecii Județene "Duiliu Zamfirescu" Vrancea în anul 2019, în ședința Consiliului Județean Vrancea din 9 iulie 2019. Scopul atribuirii acestui spațiu îl reprezintă înființarea unei Biblioteci de cartier multifuncțională Filiala Campus.

Specificul Bibliotecii Județene Vrancea constă în faptul că dispune, la toate secțiile, de spații verzi care, însumate, ajung la peste 1.000 m.p., care pot fi amenajați ca spații de lectură și activități în aer liber. Biblioteca dispune de rampe de acces pentru persoanele cu dizabilități locomotorii la toate clădirile de patrimoniu. De asemenea, este foarte important de menționat faptul că toate clădirile bibliotecii sunt securizate și dispun de sisteme de supraveghere, cu excepția Punctului Termic nr. 20 Sud.

#### IV.3.2. Activitate specifică

La sfârșitul anului 2018 erau înregistrate 210.753 u.b. cuprinzând cărți, periodice, audiovideo din achiziții curente și carte veche și 3 exemplare **Cărți de patrimoniu**.

An	Utilizatori activi	Nr. de documente	Nr. de activități culturale
		împrumutate	
2016	5.249	131.364	197
2017	4.813	118.328	239
2018	5.075	114.604	482

Biblioteca Județeană Vrancea are organizat, conform legii, Depozitul Legal Local cu 1.282 exemplare.

#### IV.3.3, Infrastructura IT

Biblioteca dispune de un număr de 55 calculatoare și 28 de laptop-uri, din care 24 de calculatoare și 16 laptop-uri sunt destinate utilizatorilor. De asemenea, rețeaua internet are 25 de echipamente de rețea și oferă acces liber la internet, wireless sau prin cablu la toate secțiile bibliotecii.

Acces resurse web:

- Site-ul bibliotecii www.bjvrancea.ro 12339 vizite în anul 2018;
- Site-ul www.memorielocalavrancea.ro 490 vizite în 2018;
- Site-ul www.leonkalustian.ro 320 vizite în 2018;

- Site-ul www.oanadianarenea.ro 354 vizite în 2018;
- Pagina de facebook 7492 vizite în 2018;
- Aplicația LexNavigator;
- Aplicația de bibliotecă TinRead- 10283 vizite în 2018;
- RFID cea mai modernă tehnologie de securizare și identificare a cărților la raft prin radio frecvență disponibil la Secția de Împrumut pentru adulți.

# IV.4.4. Secțiile bibliotecii și descrierea specificului activităților acestora Împrumut la domiciliu. Împrumut interbibliotecar *Virgil Huzum*

- o bogată colecție enciclopedică, aproximativ 65.000 documente cu acces liber la raft în proporție de 60 %;
  - lucrări din bibliografia școlară și universitară;
  - lucrări de referință: dicționare, enciclopedii, atlase, antologii;
  - fondul de publicații este înregistrat în baza de date electronică în proporție de 95 %.

#### Secția Copii și Tineret Oana Diana Renea

- 26.000 de volume cu acces liber la raft în proporție de 95 %;
- -720 de documente audio-video și multimedia;
- fondul de publicații este înregistrat în baza de date electronică în proporție de 100 %;
- lucrări de referință: dicționare, enciclopedii, atlase, antologii, care se consultă la sala de lectură;
  - lucrări din bibliografia școlară;
  - publicații seriale: ziare locale, reviste pentru copii;
- cărțile sunt organizate pe categorii de vârstă, rafturi tematice și organizate sistematic
   alfabetic.

#### Sală de lectură Ion Diaconu

- dispune de un fond de carte cu un caracter encyclopedic, totalizând 65,000 volume care constituie colecțiile de bază ale bibliotecii;
  - fondul de publicații este înregistrat în baza de date electronică în proporție de 100 %;
- fondul de referință cuprinde peste 3.000 de dicționare, enciclopedii, lexicoane, lucrări științifice, atlase, antologii, albume de artă, etc.;
  - fondul de Carte cu autograf aproximativ 700 documente;
  - fondul de carte Scriitori vrânceni aproximativ 800 documente;
  - fondul de carte Localia aproximativ 750 documente;

- fondul INFO EUROPA aproximativ 250 documente.
- lucrări din bibliografia școlară și universitară.

#### Sala de Periodice și Legislație Leon Kalustian

- abonamente anuale la publicații seriale românești locale și naționale;
- periodice românești curente și retrospective din cele mai diverse domenii, existente în baza de date electronică, în proporție de 100 %;
  - legislație românească pe suport tipărit și electronic;
  - Monitorul Oficial (partea a III-a Publicații și anunțuri).

#### Filiala Sud

- 14.000 de volume organizate pe criterii tematice și domenii de interes pentru cititori;
- lucrări de referință: dicționare, enciclopedii, atlase, antologii, care se consultă la sala de lectură;
  - lucrări din bibliografia școlară;
  - publicații seriale: ziare locale și reviste pentru copii;
- cărțile sunt organizate pe categorii de vârstă, rafturi tematice și organizate sistematic alfabetic.

#### Carte veche. Colecții speciale

- 10.000 de volume înregistrate în catalogul electronic în proporție de 30 %;
- Colecția este structurată astfel: Carte românească și străină până la 1945: Enciclopedii, dicționare, literatură de referință; Periodice românești și străine; Cărți cu autograf; Fondul Localia; Fondul Virgil Huzum; Fondul Leon Kalustian.

#### Secția de Achiziții și Prelucrare de carte

- completează și actualizează baza de date a bibliotecii, prin descrierea și prelucrarea stocurilor curente, a colecțiilor retrospective, pentru toate tipurile de documente;
- urmărește completarea ritmică a colecțiilor din bibliotecă prin achiziția de carte curentă și retrospectivă, periodice și donații și asigură evidența tuturor documentelor de bibliotecă.

#### Birou metodic. Formare profesională

- îndrumă şi analizează activitatea bibliotecarilor din Biblioteca Județeană Vrancea, în probleme legate de achiziții, prelucrare biblioteconomică, organizarea accesului liber la raft, organizarea de manifestări culturale, etc;
  - organizează întâlniri metodice lunare cu bibliotecarii publici din județ;

- participă la concursurile de ocupare a posturilor de bibliotecari, la examenele de promovare în grade, precum și la evaluarea bibliotecarilor publici din județ;
- contribuie la realizarea programului de perfecționare al bibliotecarilor desfășurat la nivel județean sau national;
  - organizează dezbateri profesionale.

#### Centrul de limbi străine

- 5000 de volume și 645 documente multimedia;
- lucrări de referință care se împrumută la sala de lectură;
- publicații seriale străine;
- lucrări din bibliografia școlară;
- cărțile sunt organizate pe categorii de vârstă, rafturi tematice și organizate sistematic alfabetic pe domenii și limbi străine.

#### Sala Internet

- 10 calculatoare conectate la internet;
- acces gratuit la internet pe baza Permisului de intrare și a Regulamentului pentru acces la internet;
- consultarea, în regim de sală de lectură, a documentelor multimedia din colecția bibliotecii;
  - servicii de formare și instruire;
  - servicii multiple: comunicații (Messenger, Skype);
  - copiere, listare, tehnoredactare, scanare de acte/documente, contra cost.

#### Centrul de Formare al bibliotecii

- implicarea bibliotecii continuitate și inițiere în activități și proiecte derulate la nivel județean, național și international;
  - organizare de cursuri și work-shop-uri gratuite pentru comunitate.

#### Biblioteca de cartier CAMPUS

- se află în faza de proiect, prin acest proiect se urmărește reabilitarea unui punct termic dezafectat, în vederea transformării acestuia în bibliotecă publică multifuncțională, în cel mai mare cartier al orașului Focșani, Cartierul Sud.

#### Contabilitate. Resurse umane. Administrativ. Arhivă

#### IV.4.5. Personal

Biblioteca are 36 angajați, din care 26 cu studii superioare, 1 angajat cu studii superioare de scurtă durată și 9 angajați cu studii medii. Aceștia au parcurs cursul de bazele biblioteconomiei inițiere și atestat, prevăzut de lege. Cu excepția noilor angajați, personalul bibliotecii, indiferent de birou sau serviciu, a urmat diferite cursuri sau a participat la ateliere pe teme profesionale, în vederea îmbunătățirii activității profesionale.

Bibliotecarii lucrează în două ture, timp de 8 ore pe zi, de luni până vineri.

IV.4.6. Lista programelor și proiectelor desfășurate în ultimii trei ani.

Nr.	Numele programelor și ale	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018
Crt.	proiectelor			
1.				
	PROGRA	MUL: LECTURĂ. CULT	URĂ	
		S-a organizat <b>Târgul de</b>	A XII-a ediție a	A XIII-a ediție
		carte, ediția a XI-a, dedicată	Târgului de	a Târgului de
		Centenarului intrării	carte de la	carte de la
		României în Primul Război	Focșani, cu	Focşani,
		Mondial	tema	dedicată
			"Biblioteca și	celebrării
			comunitatea	Centenarului
			mea"	Marii Uniri
	PROIECTUL	Inaugurarea Fondului Rodica	Expoziție de	Ziua
	PROJECTUL	& Dan Romaşcanu	carte itinerantă	Internațională a
		Donație de carte – fond	"Cărțile eroilor	Cititului
		Diaspora	și ale	Împreuna – 1
			războiului" din	Februarie
			cadrul	
			Centenarului	
			Primului Război	
			Mondial – Anul	
			Mărăști,	
			Mărășești,	
			Oituz	
		Inaugurarea Colecției	Cărți on-line	-
		Literatura de exil	-Digitizarea a	
			40 de titluri din	
			colecția Localia	

		Cărți de patrimoniu -	-	
		Clasarea de către MCIN a trei		
		cărți în categoria Fond drept		
		"bunuri cultural mobile cu		
		valoare istorico-		
		documentară"		
		Activități editoriale	-	-
		- Localia.Personalia. Creații		
		audio-video: 3 cărți și 3 filme		
		Cărți on-line	Cărți on-line	Cărți on-line
		-Publicarea on-line a	-Publicarea on-	-Publicarea on-
		lucrărilor editate de bibliotecă	line a lucrărilor	line a lucrărilor
		pe site-ul acesteia	editate de	editate de
			bibliotecă pe	bibliotecă pe
			site-ul acesteia	site-ul acesteia
		Lansarea cărților regale	-	-Expoziții:
		în prezența Alteței Sale		-Unirea
		Regale Principele Radu al		Principatelor
		României		Române
				-Ion Luca
				Caragiale – 166
				de ani de la
				naștere
		Ziua Culturii Naționale –	Ziua Culturii	Ziua Culturii
		activități diverse de omagiere	Naționale –	Naționale –
		a poetului Mihai Eminescu și	activități	activități
		de promovare a valorilor	diverse de	diverse de
		românești	omagiere a	omagiere a
			poetului Mihai	poetului Mihai
			Eminescu și de	Eminescu și de
			promovare a	promovare a
			valorilor	valorilor
			românești	românești
2.				
	Programi	ıl: LOCALIA.PERSONA	LIA	i
		Zilele Duiliu Zamfirescu	EU SCRIU	-Săptămâna
		-S-au realizat activități	-Concurs de	Lecturii

	diverse dedicate scriitorului,	creație literară	
I I	cu prilejul aniversării anuale a	"Gabriel	
	zilei sale de naștere;	Funica" – în	
	-Lectură publică în	omagiul	
[	colaborare cu Uniunea	bibliotecarului	
PROIECTUL	Scriitorilor din România, la	și eseistului cu	
	158 de ani de la nașterea	același nume	
	scriitorului și diplomatului		
	Duiliu Zamfirescu.		
	Localia-Restituiri	Localia-	Localia-
	-Publicarea on-line a unor	Restituiri	Restituiri
	titluri de carte veche, de	-Publicarea on-	-Publicarea on-
	interes local, pe site-ul	line a unor	line a unor
	bibliotecii	titluri de carte	titluri de carte
		veche, de	veche, de
9		interes local, pe	interes local, pe
		site-ul	site-ul
		bibliotecii	bibliotecii
	S-a inițiat site-ul	Repere culturale	Repere culturale
	www.memorielocalavancea.ro	vrâncene:	vrâncene:
		DUILIU	DUILIU
		ZAMFIRESCU,	ZAMFIRESCU,
		LEON	LEON
			LLOIT
		KALUSTIAN –	KALUSTIAN –
		KALUSTIAN –	KALUSTIAN –
		KALUSTIAN – serie de	KALUSTIAN – serie de
		KALUSTIAN – serie de activități	KALUSTIAN – serie de activități
		KALUSTIAN – serie de activități dedicate acestor	KALUSTIAN – serie de activități dedicate acestor
		KALUSTIAN – serie de activități dedicate acestor personalități	KALUSTIAN – serie de activități dedicate acestor personalități
	Biblioteca scriitorilor –	KALUSTIAN – serie de activități dedicate acestor personalități memorabile ale Vrancei Biblioteca	KALUSTIAN – serie de activități dedicate acestor personalități memorabile ale Vrancei Biblioteca
	Biblioteca scriitorilor – activități de prezentare și	KALUSTIAN – serie de activități dedicate acestor personalități memorabile ale Vrancei Biblioteca scriitorilor –	KALUSTIAN – serie de activități dedicate acestor personalități memorabile ale Vrancei Biblioteca scriitorilor –
		KALUSTIAN – serie de activități dedicate acestor personalități memorabile ale Vrancei Biblioteca scriitorilor – activități de prezentare și	KALUSTIAN – serie de activități dedicate acestor personalități memorabile ale Vrancei Biblioteca scriitorilor – activități de prezentare și
	activități de prezentare și	KALUSTIAN – serie de activități dedicate acestor personalități memorabile ale Vrancei Biblioteca scriitorilor – activități de prezentare și omagiere a	KALUSTIAN – serie de activități dedicate acestor personalități memorabile ale Vrancei Biblioteca scriitorilor – activități de prezentare și omagiere a
	activități de prezentare și omagiere a scriitorilor și	KALUSTIAN – serie de activități dedicate acestor personalități memorabile ale Vrancei Biblioteca scriitorilor – activități de prezentare și	KALUSTIAN – serie de activități dedicate acestor personalități memorabile ale Vrancei Biblioteca scriitorilor – activități de prezentare și
	activități de prezentare și omagiere a scriitorilor și cercetătorilor vrânceni	KALUSTIAN – serie de activități dedicate acestor personalități memorabile ale Vrancei Biblioteca scriitorilor – activități de prezentare și omagiere a scriitorilor și	KALUSTIAN – serie de activități dedicate acestor personalități memorabile ale Vrancei Biblioteca scriitorilor – activități de prezentare și omagiere a scriitorilor și
	activități de prezentare și omagiere a scriitorilor și	KALUSTIAN – serie de activități dedicate acestor personalități memorabile ale Vrancei Biblioteca scriitorilor – activități de prezentare și omagiere a scriitorilor și cercetătorilor	KALUSTIAN – serie de activități dedicate acestor personalități memorabile ale Vrancei Biblioteca scriitorilor – activități de prezentare și omagiere a scriitorilor și cercetătorilor

	Focșani și Vrancea.		
	-Inițierea Colecției de		
	distincții și medalii militare		
	din Primul Război Mondial		
	Valeriu Anghel – destin	-	-
	vrâncean		
	Concurs de creație literară	Concurs de	Concurs de
	Oana-Diana Renea	creație literară	creație literară
		Oana-Diana	Oana-Diana
		Renea	Renea
3. PROGRAMUL: BI	BLIOTECA ÎN SERVICIU	L COMUNITĂ	ŢII
	-Donații de carte în limba	-Proiectul	-Donații de
	română la Cernăuți, Chișinău	România	carte în limba
	și Modena-Italia, pentru	EduCab în	română
	comunitățile de români	Vrancea	comunităților de
			români din
			străinătate
	Al treilea spațiu al cetățeniei	-	
	active		1
DD CANCERY II	Biblioteca de vacanță	Biblioteca de	Biblioteca de
PROIECTUL		vacanță	vacanță
	Bibliovacanța	Bibliovacanța	Bibliovacanța
	Bibliovacanța  Cluburi gratuite de vacanță	Bibliovacanța Cluburi gratuite	Bibliovacanța Cluburi gratuite
		Ť	· I
		Cluburi gratuite	Cluburi gratuite
		Cluburi gratuite de vacanță	Cluburi gratuite
		Cluburi gratuite de vacanță -BIBLIO-	Cluburi gratuite
		Cluburi gratuite de vacanță -BIBLIO- T.E.C.A. –	Cluburi gratuite
		Cluburi gratuite de vacanță -BIBLIO- T.E.C.A. – Talent,	Cluburi gratuite
		Cluburi gratuite de vacanță -BIBLIO- T.E.C.A. – Talent, Educație,	Cluburi gratuite
		Cluburi gratuite de vacanță -BIBLIO- T.E.C.A. – Talent, Educație, Creativitate prin	Cluburi gratuite
		Cluburi gratuite de vacanță -BIBLIO- T.E.C.A. – Talent, Educație, Creativitate prin Ateliere la	Cluburi gratuite
	Cluburi gratuite de vacanță	Cluburi gratuite de vacanță -BIBLIO- T.E.C.A. – Talent, Educație, Creativitate prin Ateliere la Bibliotecă	Cluburi gratuite de vacanță
	Cluburi gratuite de vacanță	Cluburi gratuite de vacanță -BIBLIO- T.E.C.A. – Talent, Educație, Creativitate prin Ateliere la Bibliotecă  ZICI – proiect	Cluburi gratuite de vacanță Ziua
	Cluburi gratuite de vacanță	Cluburi gratuite de vacanță -BIBLIO- T.E.C.A. – Talent, Educație, Creativitate prin Ateliere la Bibliotecă ZICI – proiect național de	Cluburi gratuite de vacanță  Ziua Internațională a
	Cluburi gratuite de vacanță	Cluburi gratuite de vacanță -BIBLIO- T.E.C.A. – Talent, Educație, Creativitate prin Ateliere la Bibliotecă ZICI – proiect național de lectură	Cluburi gratuite de vacanță  Ziua Internațională a
	Cluburi gratuite de vacanță  Proiectul balcanic INELI-	Cluburi gratuite de vacanță -BIBLIO- T.E.C.A. – Talent, Educație, Creativitate prin Ateliere la Bibliotecă ZICI – proiect național de lectură Proiectul	Cluburi gratuite de vacanță  Ziua Internațională a

	T	DATECANO	l
	Innovator 2015-2017 – va	BALKANS -	
<u> </u>	pune bazele unei rețele de	International	
	biblioteci durabile în Balcani	Network of	
	-Serată de poezie americană la	Emerging	
	Biblioteca Județeană	Library	1
		Innovator 2015-	
		2017 – va pune	
		bazele unei	
		rețele de	
		biblioteci	
		durabile în	
		Balcani	
	Azi am fost la bibliotecă	Azi am fost la	Azi am fost la
	ediția I – program de	bibliotecă	bibliotecā
	promovare a serviciilor	ediția a II a –	ediția a III a –
	bibliotecii	program de	program de
		promovare a	promovare a
		serviciilor	serviciilor
		bibliotecii	bibliotecii
	-	-	- Proiectul
			Național
			Prietenie
			altfelpe o
			sfoară!
			-proiect CODE
			KIDS
			-Bibliotecile și
			Agenda ONU
			pentru o
			dezvoltare
			sustenabilă
			-proiect national
			Orașul meu,
			orașul tău:
			Focșani
	Focșaniul din povestea mea	Focșaniul din	Expoziție de
	– cartografierea unor spații	povestea mea –	carte și
	mai mult sau mai puțin	cartografierea	fotografie
	- '		

	cunoscute / vizibile din	unor spații mai	Focșanii de
	Focșani și transformarea	mult sau mai	altădată
	acestora în subiecte de	puțin cunoscute	
	geografie locală	/ vizibile din	
		Focşani şi	
		transformarea	
		acestora în	
		subiecte de	
		geografie locală	
PROGRAMUL: ACTIV	/ITĂȚI DE SPECIALITAT PROFESIONALĂ	E ȘI DE FORM	IARE
PROGRAMUL: ACTIV		E ȘI DE FORM	IARE
PROGRAMUL: ACTIV	PROFESIONALĂ		
PROGRAMUL: ACTIV	PROFESIONALĂ  Achiziția și prelucrarea de	Achiziția și	Achiziția și
PROGRAMUL: ACTIV	PROFESIONALĂ  Achiziția și prelucrarea de unități de bibliotecă – min. 50	Achiziția și prelucrarea de	Achiziția și prelucrarea d
PROGRAMUL: ACTIV	PROFESIONALĂ  Achiziția și prelucrarea de unități de bibliotecă – min. 50 vol/1.000 de locuitori,	Achiziția și prelucrarea de unități de	Achiziția și prelucrarea d unități de
PROGRAMUL: ACTIV	PROFESIONALĂ  Achiziția și prelucrarea de unități de bibliotecă – min. 50 vol/1.000 de locuitori, conform Legii 334/2002,	Achiziția și prelucrarea de unități de bibliotecă –	Achiziția și prelucrarea d unități de bibliotecă –
PROGRAMUL: ACTIV	PROFESIONALĂ  Achiziția și prelucrarea de unități de bibliotecă – min. 50 vol/1.000 de locuitori,	Achiziția și prelucrarea de unități de	Achiziția și prelucrarea d
PROGRAMUL: ACTIV	PROFESIONALĂ  Achiziția și prelucrarea de unități de bibliotecă – min. 50 vol/1.000 de locuitori, conform Legii 334/2002,	Achiziția și prelucrarea de unități de bibliotecă –	Achiziția și prelucrarea d unități de bibliotecă – min. 50
PROGRAMUL: ACTIV	PROFESIONALĂ  Achiziția și prelucrarea de unități de bibliotecă – min. 50 vol/1.000 de locuitori, conform Legii 334/2002,	Achiziția și prelucrarea de unități de bibliotecă – min. 50	Achiziția și prelucrarea d unități de bibliotecă – min. 50
	PROFESIONALĂ  Achiziția și prelucrarea de unități de bibliotecă – min. 50 vol/1.000 de locuitori, conform Legii 334/2002,	Achiziția și prelucrarea de unități de bibliotecă – min. 50 vol/1.000 de	Achiziția și prelucrarea d unități de bibliotecă – min. 50 vol/1.000 de
	PROFESIONALĂ  Achiziția și prelucrarea de unități de bibliotecă – min. 50 vol/1.000 de locuitori, conform Legii 334/2002,	Achiziția și prelucrarea de unități de bibliotecă – min. 50 vol/1.000 de locuitori,	Achiziția și prelucrarea d unități de bibliotecă – min. 50 vol/1.000 de locuitori, conform Legi
	PROFESIONALĂ  Achiziția și prelucrarea de unități de bibliotecă – min. 50 vol/1.000 de locuitori, conform Legii 334/2002,	Achiziția și prelucrarea de unități de bibliotecă – min. 50 vol/1.000 de locuitori, conform Legii	Achiziția și prelucrarea d unități de bibliotecă – min. 50 vol/1.000 de locuitori, conform Legi 334/2002, anu
	PROFESIONALĂ  Achiziția și prelucrarea de unități de bibliotecă – min. 50 vol/1.000 de locuitori, conform Legii 334/2002, anual	Achiziția și prelucrarea de unități de bibliotecă – min. 50 vol/1.000 de locuitori, conform Legii 334/2002, anual	Achiziția și prelucrarea de unități de bibliotecă – min. 50 vol/1.000 de

Promovarea sistematică a

bibliotecii, bibliotecarului, a

cărții și lecturii

Continuarea formării tematice

a bibliotecarilor prin Centrul

de Formare al Bibliotecii

Județene

bibliotecii

Promovarea

sistematică a

bibliotecii, bibliotecarului,

a cărții și

lecturii

Continuarea

formării

tematice a

bibliotecarilor

prin Centrul de Formare al

Bibliotecii

bibliotecii

Promovarea

sistematică a

bibliotecii,

bibliotecarului;

a cărții și

lecturii

Continuarea

formării

tematice a

bibliotecarilor prin Centrul de

Formare al

Bibliotecii

		Județene	Județene
	Inițierea de noi servicii de	Inițierea de noi	Inițierea de noi
	bibliotecă în folosul	servicii de	servicii de
	comunității	bibliotecă în	bibliotecă în
		folosul	folosul
		comunității	comunității
	Organizarea anuală a Zilei	Organizarea	Organizarea
*	Bibliotecarului	anuală a Zilei	anuală a Zilei
		Bibliotecarului	Bibliotecarului
	Participarea la întâlnirile	Participarea la	Participarea la
	profesionale organizate în țară	întâlnirile	întâlnirile
	și străinătate	profesionale	profesionale
		organizate în	organizate în
		ţară și	ţară și
		străinătate	sträinätate

IV.4.7. Programul minimal pe ultimii 3 ani

Nr.	Program	Scurtă descriere a	Nr. proiecte	Denumirea	Buget	Buget
crt		programului	în cadrul	proiectului	prevăzut	consumat
			programului		pe	la finele
	65				program	anului
					*2(lei)	
		A	nul 2018			I
1.	Programul	-cuprinde achiziția de cărți		-Achiziția		
	de dezvoltare	și alte tipuri de documente,		curentă și	110.000	110.000
	a colecțiilor	punerea la dispoziția		completarea		
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	publicului a întregii	li.	colecțiilor		
	de	colecții de documente;				
	documente, a	-cercetarea, prelucrarea și		-Împrumutul		
	bazelor de	sintetizarea informațiilor	la control	de documente	5.000	5.000
	date și	din resursele documentare		intern şi extern		
	,	ale bibliotecii, având ca		,		
8	valorificarea	subiect istoria Vrancei și				
	colecțiilor	Focșaniului;		-Expoziții	3.000	3.000
		-personalități locale,		tematice		

		evenimente, biserici,	5	-Digitizarea		
		clădiri, instituții, etc.	0.39	documentelor		
			Į.	din colecțiile		
				speciale ale		
				bibliotecii și	40.000	40.000
				ale presei		
				locale		
				-"Memorie și	5.000	5.000
				cunoaștere		
				locală"		
2	Programul	-cuprinde proiectele	100	-Proiecte de	4.000	4.000
	contribuții la	educaționale pe care		educație		
	educația pe	biblioteca le va organiza		nonformală		
		pentru toate grupele de		pentru copii,		
	tot parcursul	vârstă, de la cursuri pentru		adolescenți,		
	vieții,	comunitate la ateliere de		tineri și		
	actrivități	instruire și informare în		adulți indoor și		
	culturale și	diverse domenii de interes	12	outdoor		
	de loisir	pentru public;		-Ora de povești	1.000	1.000
		-va include activități de		Bibliovacanța –	1.500	1.500
		promovare a cății și a		cluburi de		
		lecturii, precum și		vacanță pentru		
		activitățile cultural și de		copii		
		loisir orgainzate de		Biblioteca de	1.500	1.500
		bibliotecă și în afara ei.		vacanță – în		
				Parcul Crâng		
				Cursuri diverse	1.000	1.000
				pentru membrii	1	
				comunității		
				"CODE KIDS"	500	500
				Ateliere diverse	1.000	1.000
				pentru public		
				Aniversări	1.000	1.000
				cultural	0.00045	
1				remarcabile		
				Concursuri de	2.000	2.000
				1		

				C-I- FT	20.000	20,000
				Gala Filmului	20.000	20.000
				românesc –		
				Vrancea eroică		
				- Anul Mărăști,		
	į į			Mărășești,		8:
				Oituz		
	1			Eu, Tu, Noi și	-	-
				Cancerul		
				BONA DEEA	-	-
				- Acționăm		
				pentru		
				sănătatea și		
				siguranța		
				femeilor –		
				Proiect national		
3	Programul	-include proiecte de		Campanii de	1.000	1.000
	de	schimburi de experiență și		promovare a		
		bune practice cu colegi		lecturii și cărții	,,,,,	
	promovare a	bibliotecari din alte țări și		Realizarea unei	7.000	7.000
	imaginii și	din ţară, proiectul de		analize și		
	serviciilor	formare profesională		strategii de		
	bibliotecii, a	pentru personalul	14	marketing și		
	serviciilor și	instituției, dar și pentru		comunicare		
	produselor	bibliotecarii din judet, prin		Editarea și	5.000	5.000
		asistentă metodologică și		tipărirea		
	de informare	îndrumare		produselor de		
				informare		
				pentru		
				bibliotecă și		
				publicul larg		

			Conferirea unor	2.000	2.000
			distincții anuale		
			pentru		
			utilizatorii	1	
			bibliotecii,	1	
			partenerii și		
			bibliotecile din		
			judeţ		
			Târgul de carte	10.000	10.000
			Zilele	10.000	10.000
			Bibliotecii		
			Județene		
			"Duiliu		
			Zamfirescu"		
			Vrancea		
			Participarea la	1.000	1.000
			evenimente ale		
			orașului		
		ZICI 2018 –	1.000	1.000	
			Ziua		0.000.000.00
	F		Internațională a		
			Cititului		
			Împreună		
			Caravana	1.000	1.000
			Roboticii	7.555.5	
			Azi am fost la	-	
1			bibliotecă		
			Prietenie pe	-	
			osfoară		
			Biblioteca	-	-
			dăruiește		
			Dăruiește de	1.695	1.695
			Crăciun	1.093	1.093
4	D	Cumindo musicata da	Schimburi de	8.000	8.000
4	Programul	-Cuprinde proiecte de		8.000	6.000
	colaborări,	schimburi de experiență și	experiență cu		
	formare	bune practici cu colegi	biblioteci		
	profesională	bibliotecari din alte țări,	publice din		
	Tour and an agreement	proiectul de formare	România și		

	și asistență	profesională pentru		Republica		
	metodologică	personalul instituției, dar și	5	Moldova		
	acordată	pentru bibliotecari din		Formare	15.000	15.000
		judeţ, prin asistenţā		profesională		
	bibliotecilor	metodologică și îndrumare		constantă și		
	publice din			continuă pentru		
	judeţ			bibliotecari		
				Participarea la	5.000	5.000
				cel puțin două		
				Conferințe		
				profesionale pe		
				an		
				Îndrumarea	2.500	2.500
				activității		
				bibliotecilor și		
				bibliotecarilor		
				din județ și		
				asistență		
				metodologică	,	
				de specialitate		
				EduCab	1.000	1.000
5	Programul	-cuprinde proiectele ce țin		Proiectul de	-	-
	de	de realizarea de reparații	3	ambientare și		
	ambientare,	capitale, întreținerea		întreținere a		
		spațiilor, realizarea de		spațiilor		
	întreținere și	reparații curente,		interioare și		
	creare de noi	dezvoltarea și menținerea		exterioare și		
	facilități	infrastructurii IT în stare		asigurarea		
	pentru <b>public</b>	de funcționare, achiziția de		condițiilor		
	și personal	bunuri și servicii,		optime de		
	, -	extinderea spațiilor pentru		funcționare		
		public, asigurarea		Dezvoltare IT	-	-
		condițiilor de funcționare				
		și a dotărilor existente.		Achiziții bunuri	-	-
				și servicii		
		AN	NUL 2017		<u> </u>	

1	LECTURĂ.	-programul își propune		-Târgul de carte	15.000	15.000
	CULTURĂ	racordarea comunității la		*Simpozion tematic		
		resursele bibliotecii,		de specialitate		
		promovarea cărții și a		*Lansări,expoziții		
		lecturii și prezentarea și		*Întâlniri cu scriitori		
		punerea în circulație a		- anual		
		documentelor tip Localia				
		prin digitizarea lor.		-Focșanii de ieri	1.000	1.000
				*Proiect de		
				digitizare selectivă a		
				colecției de carte		
			5	veche și tradițională		
				și a unor documente		
				de tip LOCALIA		
				-Activități editoriale	1.700	1.700
				conform tematicilor		
				anuale		
				-Lectură, teatru	300	300
				*serie de lecturi		
				publice în școli și		
				licee în colaborare		;
				cu Teatrul		
				Municipal Focșani		75.0
				Donații de carte	18.471	18.471
2	LOCALIA.	-programul își propune		Zilele "Duiliu	600	600
	PERSONALIA	organizarea și		Zamfirescu"		
		prelucrarea	l 1	-activități dedicate		
		documentelor din		scriitorului cu		
		Fondurile de autor și		prilejul aniversării		
		postarea acestora pe site-		anuale a zilei sale de		
		urile bibliotecii pentru a		naștere		
		fi accesibile mai ușor în		Restituiri	300	300
		context de cercetare și		-proiect on-line de		
		studiu	4	comunicare		
		-activități de prezentare	*1	electronică a		
		și omagiere a scriitorilor		documentelor din		
				arhiva bibliotecii. S-		
				a creat rubrica		

3	Biblioteca în serviciul comunității	-programul își propune organizarea unor noi servicii de bibliotecă prin utilizarea noilor tehnologii, susținerea egalității de șanse privind accesul la informație, al educației, la cartea în limba română	12	Restituiri pe site-ul bibliotecii, unde au fost postate rezultatele activității de cercetare din bibliotecă, cele mai multe cu teme Localia sau cu aceea a CENTENARULUI Biblioteca scritorilor *aniversări ale scriitorilor vrânceni *activități tradiționale dedicate scriitorilor români și străini Lecturi publice -Dezvoltarea rețelei IT și înnoirea echipamentelor IT Continuarea și dezvoltarea activității Centrului de Formare Biblioteca pentru toți Biblioturism-	300 73.000	300 73.000
		privind accesul la informație, al educației,		Biblioteca pentru toți	-	-
				Digitizarea volumelor editate de bibliotecă și postarea pe web- site-ul bibliotecii Centenar 2017	10.000	10.000
				Biblioteci în lume – multiculturalism și	700	700

	cunoaștere- Activități de valorizare a multiculturalismului și de sprijinire a românilor din străinătate prin intermediul cărții și		
	valorizare a multiculturalismului și de sprijinire a românilor din străinătate prin		
	multiculturalismului și de sprijinire a românilor din străinătate prin		
	și de sprijinire a românilor din străinătate prin		
	românilor din străinătate prin		
	străinătate prin		
	i interintedial cariti çi		
	al lecturii		
	Biblioteca de	-	<del> </del>
	vacanță		-
		415	415
	Bibliovacanța	415	415
	-activități recreative		
	pentru copii		
	-Educația altfel		
	-Activități de tip		
	club		
	Biblioteca verde	-	-
	-organizarea și		
	întreținerea spațiilor		
	verzi ale bibliotecii		
	Biblioteca dăruiește	1500	1.500
	-Donații de carte		
	pentru diverse		
	instituții și		
	comunități		
	Centrul de Formare	550	550
	Spectacolul cărților	-	_
	-s-a continuat		
	activitatea de		
	expunere a cărților		
	în afara sediului		
	bibliotecii:		
	grădinițe, parc		
Anul 20			

1	LECTURĂ.	-programul își propune		-Târgul de carte	15.000	1.000
	CULTURĂ	racordarea comunității la		*Simpozion		
		resursele bibliotecii,		tematic de		
		promovarea cărții și a		specialitate		
		lecturii și prezentarea și		*Lansări,expoziții		
		punerea în circulație a		*Întâlniri cu		
		documentelor tip Localia		scriitori - anual		
		prin digitizarea lor.				:
				-Focşanii de ieri	200	200
				*Proiect de		
				digitizare selectivă		
				a colecției de carte		
				veche și		
				tradițională și a		
			6	unor documente de		
			Ö	tip LOCALIA		
				-Activități	1.700	1.700
				editoriale conform		
				tematicilor anuale		
				-Înființare fond	2.250	2.250
				Dan Romaşcanu		
				- Literatura de exil.		
				Lectură, teatru,	-	-
				poezie		
				*Serie de lecturi		
				publice în școli și		
				licee în colaborare		
				cu Teatrul		
				Municipal Focșani		
				Donații de carte	14.543	14.543

2	LOCALIA.	-programul își propune	1	Zilele "Duiliu	200	200
-	PERSONALIA	organizarea și		Zamfirescu"		1812
	FERSONALIA	prelucrarea		-Activități dedicate		
		documentelor din		scriitorului cu		
		Fondurile de autor și		prilejul aniversării		
		postarea acestora pe site-		anuale a zilei sale		
		urile bibliotecii pentru a		de naștere		
		fi accesibile mai uşor în		,		
	T	context de cercetare și				
		studiu				
		-activități de prezentare	5			
		și omagiere a scriitorilor				
		şi omagicie a semioriloi				
						l <sub>s</sub>
						8
				Restituiri	-	-
				-proiect on-line de	3	
				comunicare		
				electronică a		
				documentelor din		
				arhiva bibliotecii		
				S-a creat rubrica		
				Restituiri pe site-ul		
				bibliotecii, unde au		
				fost postate		
	9,			rezultatele		
				activității de		
				cercetare din		
				bibliotecă, cele mai		
				multe cu teme		
				Localia		

				Continuarea prelucrării Fondurilor de autor Gheorghe Neagu -au fost înregistrate și prelucrate 38 de exemplare din Fondul de carte Gheorghe Neagu	178	178
				Biblioteca scritorilor *aniversări ale scriitorilor vrânceni *activități tradiționale dedicate scriitorilor români și străini	-	
				Lecturi publice - lunar		5
3	Biblioteca în serviciul comunității	-programul își propune organizarea unor noi servicii de bibliotecă prin	11	Dezvoltarea rețelei IT și înnoirea echipamentelor IT. Continuarea și	10.700	10.700

utilizarea noilor	dezvoltarea		
tehnologii, susținerea	activității Centrului		
egalității de șanse privind	de Formare		
accesul la informație, la	Biblioteca pentru	-	-
educație, la cartea în	toți		
limba română	Biblioturism-	-	-
	Vrancea – Jurnal		
	de călătorie		
	Digitizarea	_	-
	volumelor editate		
	de bibliotecă și		
	postarea pe web-		
	site-ul bibliotecii		
	Biblioteci în lume		
	- multiculturalism	300	300
	și cunoaștere-		
	Activități de		
	valorizare a		
	multiculturalismulu		
	iși de sprijinire a		
	românilor din		
	străinătate prin		
	intermediul cărții și		
	al lecturii	D . 175.2 . 175.	
	Biblioteca de	395	395
	vacanță		
	Bibliovacanța	-	-
	-activități		
	recreative pentru		
	copii		
	-Educația altfel		
	-Activități de tip		
	club		
	Biblioteca verde	-	-
	-organizarea și		
	întreținerea		

		spațiilor verzi ale		
		bibliotecii		
		Biblioteca	1.500	1.500
		dăruiește		
		-Donații de carte		
		pentru diverse		
		instituții și		
		comunități		
		Centrul de Formare	700	700
		Spectacolul cărților	-	_
**		-s-a continuat		
		activitatea de		
		expunere a cărților		
		în afara sediului		
		bibliotecii:		
		grădinițe, parc		

<sup>\*2</sup> Bugetul alocat pentru programul minimal.

#### V. Sarcini pentru management

Managementul va avea următoarele sarcini pe durata mandatului:

#### V.1. Dezvoltare. Valorificare colecții

- dezvoltarea sistematică, organizarea și conservarea colecțiilor de bibliotecă precum și valorificarea acestora prin circuitul de lectură și prin alte activități specifice bibliotecilor;
- stabilirea politicilor de achiziție și de repartizare pe colecții a unităților de bibliotecă;
- prelucrarea colecțiilor de bibliotecă prin programe specializate de bibliotecă;
- evaluarea periodică a colecțiilor și actualizarea acestora conform criteriilor biblioteconomice;
- crearea de arhive și colecții digitale;
- creșterea vizibilității și accesibilității colecțiilor;
- dezvoltarea Depozitului Legal de Documente.

#### V.2. Promovarea bibliotecii, a cărții și lecturii

- realizarea unei strategii pe termen mediu și lung privind dezvoltarea și promovarea instituției;
- creșterea accesului publicului la colecții;
- realizarea demersurilor care se impun pentru înființarea unor noi spații dedicate activităților de bibliotecă;
- crearea de noi servicii de bibliotecă;
- evaluarea sistematică și eficientizarea serviciilor specifice de bibliotecă;
- dezvoltarea unui concept modern privind valorificarea colecțiilor și promovarea rolului bibliotecii în societatea contemporană, prin implicarea industriilor creative;
- dezvoltarea de parteneriate diverse, funcționale și constructive, din cadrul comunității și nu numai;
- creșterea numărului de sponsorizări pentru susținerea activității bibliotecii;
- crearea unui program de promovare și de marketing de bibliotecă;
- organizarea anuală a cel puțin unui eveniment cultural de anvergură;
- continuarea proiectelor de bibliotecă apreciate de comunitate;
- organizarea de activități culturale și educaționale diverse de promovare a culturii scrise și a celei tradiționale;
- realizarea de produse și servicii cu valoare adăugată, de tipul: studii, proiecte, cercetări documentare sau tematice, produse informatice, produse multimedia, baze de date, produse editoriale, servicii de consultanță și asistență de specialitate.

#### V.3. Reglementare. Formare. Cercetare

- evaluarea și actualizarea periodică a regulamentelor bibliotecii;
- înființarea, după caz, de noi structuri organizatorice adaptate activității instituției;
- elaborarea de materiale şi sinteze statistice privind identificarea nevoilor reale de informaţie şi acces la bibliotecă ale comunităţii;

- reevaluarea și, după caz, înnoirea și dezvoltarea infrastructurii IT a instituției;
- participarea la cursuri de formare relevante pentru personalul bibliotecii;
- stimularea colaborării interinstituționale de specialitate;
- coordonarea metodologică a bibliotecilor publice din județ;
- susținerea cercetării bibliografice Localia.

#### V.4. Management

- asigurarea funcționalității instituției: fundamentare buget și cheltuirea bugetului alocat pe criteriile de eficiență, oportunitate, economicitate;
- îndeplinirea tuturor obligațiilor care derivă din aprobarea proiectului de management și în conformitate cu ordinele/dispozițiile/hotărârile autorității, respectiv cele prevăzute în legislația în vigoare și în reglementările care privesc funcționarea instituției;
- asigurarea și gestionarea eficientă a resursei umane;
- implementarea standardelor de control intern managerial prevăzute de ordinul SGG nr. 600/2018;
- transmiterea către autoritate, conform dispozițiilor Ordonanței de urgență a Guvernului <u>nr. 189/2008</u> privind managementul instituțiilor publice de cultură, cu modificările și completările ulterioare, denumită în continuare ordonanța de urgență, a rapoartelor de activitate și a tuturor comunicărilor necesare.

#### V.5. Sarcini specifice activității de management desfășurate în cadrul bibliotecilor

- constituirea, organizarea, prelucrarea, dezvoltarea și conservarea colecțiilor de cărți, publicațiilor seriale, a altor documente de bibliotecă și a bazelor de date, pentru a facilita utilizarea acestora în scop de informare, cercetare, educație sau recreere;
- inițierea, organizarea și desfășurarea de proiecte și programe culturale, inclusiv în parteneriat cu autorități și instituții publice, cu alte instituții de profil sau prin parteneriat public-privat;
- realizarea și participarea la proiecte de cercetare și dezvoltare pentru susținerea, promovarea și valorificarea culturii scrise în plan național și internațional;

- realizarea de produse și servicii cu valoare adăugată, de tipul: studii, proiecte, cercetări documentare sau tematice, produse informatice, produse multimedia, baze de date, produse editoriale, servicii de consultanță și asistență de specialitate;
- editarea și tipărirea de cărți, broșuri, publicații periodice, lucrări și materiale de specialitate sau de interes general, în limba română sau în limbi străine, realizate în țară sau în străinătate, în cooperare cu unul sau mai mulți parteneri;
- organizarea unor servicii de formare și perfecționare profesională specifică în domeniul conservării și protejării bunurilor culturale din domeniul culturii scrise ce fac parte din patrimoniul cultural național;
- realizarea de reproduceri, prin sisteme foto-digitale, fotocopiere ori realizarea de microfilme;
- creșterea accesului publicului la colecții.

#### VI. Structura și conținutul proiectului de management

Proiectul întocmit de candidat este limitat la un număr de 60 pagini + anexe și trebuie să conțină punctul de vedere al candidatului asupra dezvoltării instituției pe durata proiectului de management. În întocmirea proiectului se cere utilizarea termenilor conform definițiilor prevăzute în ordonanța de urgență.

În evaluarea proiectului de management se va urmări modul în care oferta candidatului răspunde sarcinilor formulate în baza prevederilor art. 12 alin. (1) din ordonanța de urgență, având în vedere următoarele prevederi, care reprezintă totodată și criteriile generale de analiză și notare a proiectelor de management:

- a) analiza socioculturală a mediului în care își desfășoară activitatea instituția și propuneri privind evoluția acesteia în sistemul instituțional existent;
- b) analiza activității instituției și, în funcție de specific, propuneri privind îmbunătățirea acesteia;
- c) analiza organizării instituției și propuneri de restructurare și/sau de reorganizare, după caz;
- d) analiza situației economico-financiare a instituției;

- e) strategia, programele și planul de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice a instituției publice de cultură, conform sarcinilor formulate de autoritate;
- f) o previziune a evoluției economico-financiare a instituției publice de cultură, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse.

Proiectul, structurat obligatoriu pe modelul de mai jos, trebuie să conțină soluții manageriale concrete, în vederea funcționării și dezvoltării instituției, pe baza sarcinilor formulate de autoritate.

- **A.** Analiza socioculturală a mediului în care își desfășoară activitatea instituția și propuneri privind evoluția acesteia în sistemul instituțional existent:
- 1. instituții, organizații, grupuri informale (analiza factorilor interesați) care se adresează aceleiași comunități;
- 2. analiza SWOT (analiza mediului intern și extern, puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări);
- 3. analiza imaginii existente a instituției și propuneri pentru îmbunătățirea acesteia;
- 4. propuneri pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari (studii de consum, cercetări, alte surse de informare);
- 5. grupurile-țintă ale activităților instituției pe termen scurt/mediu;
- 6. profilul beneficiarului actual.
- B. Analiza activității instituției și propuneri privind îmbunătățirea acesteia:
- 1. analiza programelor și a proiectelor instituției;
- 2. concluzii:
  - 2.1. reformularea mesajului, după caz;

- 2.2. descrierea principalelor direcții pentru îndeplinirea misiunii.
- C. Analiza organizării instituției și propuneri de restructurare și/sau de reorganizare, după caz:
- 1. analiza reglementărilor interne ale instituției și a actelor normative incidente;
- 2. propuneri privind modificarea reglementărilor interne;
- 3. analiza capacității instituționale din punctul de vedere al resursei umane proprii și/sau externalizate;
- 4. analiza capacității instituționale din punct de vedere al spațiilor și patrimoniului instituției, propuneri de îmbunătățire;
- 5. viziunea proprie asupra utilizării instituției delegării, ca modalitate legală de asigurare a continuității procesului managerial.

#### D. Analiza situației economico-financiare a instituției:

Analiza financiară, pe baza datelor cuprinse în caietul de obiective:

- 1. analiza datelor de buget din caietul de obiective, după caz, completate cu informații solicitate/obținute de la instituție:
  - 1.1. bugetul de venituri (subvenții/alocații, surse atrase/venituri proprii);
- 1.2. bugetul de cheltuieli (personal; bunuri și servicii din care: cheltuieli de întreținere, colaboratori; cheltuieli de capital);
- 2. analiza comparativă a cheltuielilor (estimate și, după caz, realizate) în perioada/perioadele indicată/indicate în caietul de obiective, după caz, completate cu informații solicitate/obținute de la instituție:

Nr. crt.	Programul / proiectul	Devizul estimat	Devizul realizat	Observații,
				comentarii, concluzii
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
	Total:	Total:	Total:	

- 3. soluții și propuneri privind gradul de acoperire din surse atrase/venituri proprii a cheltuielilor instituției:
- 3.1. analiza veniturilor proprii realizate din activitatea de bază, specifică instituției (în funcție de tipurile de produse/servicii oferite de instituțiile de cultură spectacole, expoziții, servicii infodocumentare etc.), pe categorii de produse/servicii, precum și pe categorii de bilete/tarife practicate: preț întreg/preț redus/bilet profesional/bilet onorific, abonamente, cu menționarea celorlalte facilități practicate;
  - 3.2. analiza veniturilor proprii realizate din alte activități ale instituției;
- 3.3 analiza veniturilor realizate din prestări de servicii culturale în cadrul parteneriatelor cu alte autorități publice locale.
- 4. soluții și propuneri privind gradul de creștere a surselor atrase/veniturilor proprii în totalul veniturilor:
  - 4.1. analiza ponderii cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor;
  - 4.2. analiza ponderii cheltuielilor de capital din bugetul total;
  - 4.3. analiza gradului de acoperire a cheltuielilor cu salariile din subvenție/alocație;
- 4.4. ponderea cheltuielilor efectuate în cadrul raporturilor contractuale, altele decât contractele individuale de muncă (drepturi de autor, drepturi conexe, contracte și convenții civile);

4.5. chertaien pe benerietat, am care, a/ am sabvenție	4.5.	cheltuieli	pe beneficiar,	din care: a	) din subvenție
--	------	------------	----------------	-------------	-----------------

b) din venituri proprii.

E. Strategia, programele și planul de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice a instituției, conform sarcinilor formulate de autoritate

Propuneri, pentru întreaga perioadă de management:

- 1. viziune;
- 2. misiune;
- 3. obiective (generale şi specifice);
- 4. strategia culturală, pentru întreaga perioadă de management;
- 5. strategia și planul de marketing;
- 6. programe propuse pentru întreaga perioadă de management;
- 7. proiectele din cadrul programelor;
- 8. alte evenimente, activități specifice instituției, planificate pentru perioada de management.
- F. **Previzionarea evoluției economico-financiare** a instituției publice de cultură, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse
- 1. Proiectul de buget de venituri și cheltuieli pe perioada managementului:

Nr.crt.	Categorii	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021
(1)	(2)	()	(3)	(4)
1.	TOTAL VENITURI, din care:			
	1.a. venituri proprii, din care:     1.a.1. venituri din activitatea de bază			
	1.a.1. venituri din activitatea de baza			

	1.a.2. surse atrase
	1.a.3. alte venituri proprii
	1.b. subvenții/alocații
	1.c. alte venituri
2.	TOTAL CHELTUIELI, din care:
	2.a. Cheltuieli de personal, din care:
	2.a.1. Cheltuieli cu salariile
	2.a.2. Alte cheltuieli de personal
	2.b. Cheltuieli de bunuri și servicii, din care:
	2.b.1. Cheltuieli pentru proiecte
	2.b.2. Cheltuieli cu colaboratorii
	2.b.3. Cheltuieli pentru reparații curente
	2.b.4. Cheltuieli de întreținere
	2.b.5. Alte cheltuieli cu bunuri și servicii
	2.c. Cheltuieli de capital

# 2. Numărul estimat al beneficiarilor pentru perioada managementului:

## 2.1. la sediu;

### 2.2. în afara sediului.

## 3. Programul minimal estimat pentru perioada de management aprobată

	Nr.	Program	Scurtă	Nr. proiecte	Denumirea	Buget	
i	crt.		descriere a	în cadrul	proiectului	prevăzut pe	
			programului	programului		program <sup>3</sup> (lei)	

Primul an de management					
1					
	Al do	ilea an de manage	ement		
1.					
	Al tre	ilea an de manage	ment		
1.		:			

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Bugetul alocat pentru programul minimal.

#### VII. Alte precizări

Candidații, în baza unei cereri motivate, pot solicita de la instituție informații suplimentare, necesare elaborării proiectelor de management (telefon 0237/231161, fax 0237/214562, e-mail biblioteca@bjvrancea.ro). Relații suplimentare privind întocmirea proiectului de management se pot obține și de la Serviciul resurse umane și informatizare, din cadrul autorității, la telefon 037237242, doamna Halici Adriana.

VIII. Anexele nr. 1-3 fac parte integrantă din prezentul caiet de obiective.

#### - Anexa I

Organigrama și Regulamentul de organizare și funcționare ale Bibliotecii Județene "Duiliu Zamfirescu" Vrancea aprobate de autoritate

-	Anexa	2
---	-------	---

Statul de funcții al Bibliotecii Județene "Duiliu Zamfirescu" Vrancea aprobat de autoritate

#### - Anexa 3

Bugetul aprobat în ultimii 3 ani